



REKTORS BREV

April 2012

Det framtida högskolelandskapet och dess struktur har fortsatt varit högt upp på dagordningen inom högskolan. En utgångspunkt för våra diskussioner i ledningen är analysen av de omvärldsförutsättningar som råder och de förändringar som anas. Det finns olika uppfattningar inom vår sektor om huruvida det som nu sker med indragningar av utbildningsplatser och omfördelningar mellan lärosäten kommer att fortsätta eller om det kommer att visa sig att några större förändringar aldrig genomförs. Min uppfattning är att vi måste utgå från att omständigheter som minskad storlek på kommande årskullar som lämnar gymnasiet, utbyggnad av yrkeshögskolan och satsning på läkarutbildning och civilingenjörer kommer att få konsekvenser och ställer krav på oss att anpassa vårt utbildningsutbud till en lägre resursnivå. En sådan förändring av resurstilldelningen är bekymmersam helt enkelt eftersom vi inte har några utbildningar som inte är en del av den strategi vi stakat ut för att vara ett komplett lärosäte. Vi måste alltså minska på ett utbildningsutbud som är ändamålsenligt. Men förändring innebär också möjligheter att kvalitetsförstärka till exempel genom färre studenter i varje grupp. Den ger oss också möjlighet att öka satsningen på att utveckla forskningsprojekt och öka forskningsfinansieringen. En utveckling av högskolans verksamhet, som innebär att vi förbättrar balansen mellan utbildning och forskning och därigenom skapar ökad stabilitet och ännu bättre lever upp till kravet på forskningsanknytning av utbildning, bör ske. Ett sätt att uttrycka målet och riktningen är att vi vill gå från att vara ett lärosäte med 80 procent utbildning och 20 procent forskning till en relation mellan utbildning och forskning som är 70/30.

De förändrade förutsättningarna har också föranlett diskussioner om nya konstellationer, samverkan, allianser och samgåenden. Vi själva har låtit utreda frågan, Högskolan i Skövde likaså och Västra Götalandsregionen har tagit initiativ, samlat företrädare för lärosätena och behandlat frågan med fokus på att belysa vilka vägval som finns. Alternativen är flera och för vår del handlar eventuella förändringar om att vi måste försäkra oss om att vi går stärkta ur en eventuell förändringsprocess. Vi har ett bra utgångsläge och all anledning att ställa krav. Det är också så att vi för diskussioner med andra lärosäten än de i

Västra Götalandsregionen om utökat samarbete. Bland annat diskuteras flera intressanta projekt med företrädare för Högskolan i Halmstad.

I slutet av mars var ledningsgruppen i Bryssel i syfte att på plats lära mer om EU:s forskningspolitik och strategi. Vi träffade företrädare för ett flertal organisationer inom EU som på olika sätt är delaktiga i framväxten av forskningsbudgeten för perioden 2014-2020. Budgeten benämns Horizon 2020 och har en omsättning på 80 miljarder euro. En betydande del av budgeten avser studier under rubriken "Better Society". Beskrivning av denna del i forskningsprogrammet är helt i enlighet med den forskningsideologi som råder på Högskolan i Borås inom ramen för "Vetenskap för profession". Det handlar om flervetenskap, hållbar utveckling, mindre och medelstora företag, offentlig verksamhet och vikten av fokus på innovationer för att kunna hantera de stora samhälleliga utmaningarna. Horizon 2020 är en möjlighet för vår del och det är angeläget att nu skapa en organisation för att kunna uppfylla de krav som ställs på kompletta ansökningar. I grund och botten är det som alltid en fråga om att utveckla och formulera intressanta problemställningar och därefter finna intressanta samarbetspartners i Sverige och internationellt. Vi ska inte vara främmande för att ta på oss uppdraget att koordinera större program.

Finansiering av forskning är också en fråga om regional samverkan och ett arbete bedrivs nu för att utveckla, förstärka och etablera samarbeten. Viktiga partners är de statliga forskningsinstituterna, hälso- och sjukvårdens organisationer, särskilt Södra Älvsborgs Sjukhus, kommunerna och företagen i regionen. En struktur har utvecklats som beskriver vad vi vill åstadkomma. Vi vill etablera en Science Park Borås som har fokus på forskning och innovation, vi vill medverka i uppbyggnaden av ett Textile & Fashion Center som har fokus på utbildning, produktutveckling och affärsverksamhet, och vi vill skapa ett Centrum för välfärdsstudier som har fokus på verksamhetsutveckling, styrning och ledning inom offentlig sektor. De tre delarna innefattar de prioriterade utbildnings- och forskningsområdena och de prioriterade forskningsprogrammen vid högskolan.

Ett arbete pågår vid högskolan med att identifiera och välja strategiska internationella partners. Det är viktigt att utveckla samverkan med några särskilt utvalda universitet som har en liknande inriktning som vi. Vi kan konstatera att det finns ett stort intresse för vår verksamhet. Vi har tagit emot och utbytt erfarenheter under den senaste tiden med ett flertal universitet. Inte minst är intresset mycket stort för det forsknings- och utvecklingsarbete som vi bedriver inom fältet resursåtervinning.

Vi har också under våren haft en rad besök från företrädare för olika politiska partier och då haft tillfälle att beskriva vår utveckling inom utbildningsområdet och ge vår syn på vilka prioriteringar som bör göras i den kommande forsknings- och innovationspropositionen.

Mycket glädjande och positivt är att vårt miljöledningssystem nu är certifierat. Vi har byggt upp ett system som innefattar alltifrån styrelsens formulering och beslut om en policy för hållbar utveckling till regler och rutiner för hur vi ska agera i vardagen för att bidra till en hållbar utveckling. Vår främsta påverkan är hur vi arbetar med och förmedlar hållbar utveckling i vår utbildning. Vi har formulerat mål för utbildningsverksamheten och ett arbete har startat som syftar till att märka ut de kurser som särskilt innefattar perspektivet hållbar utveckling. En sådan märkning blir en drivkraft inom organisationen att innefatta hållbar utveckling inom allt fler program och kurser.

Det har varit förbundsmöte i Umeå för Sveriges universitets- och högskoleförbund, SUHF. Bland annat diskuterades frågan om nyttjanderätt till utbildningsmaterial och utformning och innehåll i de anställningsordningar som nu tas fram runt om i landet. Vi fick också en redovisning av innehållet i en kommande utredningsrapport om lärosätenas ansvar för nyttjande av forskningsresultat. Utredaren betonar särskilt den möjlighet som finns att bättre ta tillvara studenternas arbeten och intresse för att pröva om idéer och resultat är lämpliga för att omsättas till produkter eller tjänster.

Avslutningsvis vill jag nämna att rekrytering av prefekt till Institutionen Ingenjörshögskolan pågår. Intervjuer är genomförda med väl kvalificerade sökanden och vi förbereder för hörande under maj månad.

Med vänlig hälsning

Björn Brorström