



REKTORS BREV

April 2013

Den 11 april fattade regeringen beslut om externa ledamöter i styrelsen för Högskolan i Borås. Beslutet var i enlighet med det förslag som lämnades till regeringen av nomineringskommittén med landshövding Lars Bäckström som ordförande. Uppdraget till nomineringskommittéerna från regeringen har varit att åstadkomma förnyelse och undvika att ledamöter sitter längre än två perioder. För vår del innebär beslutet att sex av åtta ledamöter är nya. Bland rektorer i landet är uppfattningarna delade om såväl resultatet som processen. Jag är nöjd med båda, jag har löpande fått information från och samtalat med landshövdingen, och en bra styrelse kommer att ta vid när den nuvarande och mycket väl fungerande styrelsen lämnar. På lärarsidan är två ledamöter nyvalda och samma gäller för studenterna.

Antagningssiffrorna för hösten 2013 är klara. Vi är nöjda, även om vi till skillnad från de flesta andra lärosäten tappar något jämfört med 2012. Förklaringen är helt enkelt att vi vilar ett av våra tidigare mest sökta program nämligen den tvååriga fastighetsmäklarutbildningen och att vi ställt in ett stort antal fristående kurser. Dessa åtgärder är i enlighet med högskolans strategi att satsa på programutbildningar och att sträva efter att forskningsanknyta utbildningarna. Korrigerar vi för dessa förändringar är utvecklingen ungefär som genomsnittet för landet.

I den ekonomiska vårpropositionen som lagts fram av regeringen tillförs 12 400 extra utbildningsplatser 2013 och 2014. Av dessa avser 1 400 platser högre utbildning med specifikationen att platserna ska användas till programutbildningar för högskoleingenjörer och sjuksköterskor. Vår tilldelning blev en utökning av takbeloppet på 2 800 tkr, vilket naturligtvis är välkommet, men en större ökning och dessutom en permanent ökning hade varit önskvärd. Vi förväntade oss som följd av gott söktryck och god kvalitet inom områdena en bättre tilldelning, men regeringen valde att i stora drag fördela platser utifrån lärosätenas storlek.

Den 7 april publicerades årets Urank, en universitetsranking utarbetad av tre erfarna forskare och lärare inom akademien. Rankingen är baserad på 27 olika kriterier. Förra året gick vi upp några placeringar och i år tappade vi några. Vi är på plats 21 av 29. Det är alltid vanskligt att uttala sig om en ranking, framförallt om resultatet är nega-

tivt. Förra året när vi gick upp redovisade jag min skeptiska inställning, i år när vi går ned är jag fortfarande lika skeptisk. Rankingen är ett ambitiöst, men inte särskilt lyckat, försök att mäta lärosätenas kvalitet på utbildning. Den mäter inte kvalitet utan i princip lärosätenas storlek och tillgång till resurser. Rankingen är kurios, den dagen någon börjar använda rankingen som grund för formulering av egna strategier är det allvarligt.

Naturvårdsverket gör årligen utifrån förordningen om miljöledning i statliga myndigheter en bedömning av myndigheters kvalitet på miljöledningssystemet. Bedömningen baseras på en enkät som myndigheterna besvarar. Totalt besvarade 190 myndigheter enkäten avseende verksamhetsåret 2012 och av dessa erhöll 20 myndigheter full poäng. Vi är en av dessa myndigheter. Ytterligare tre lärosäten är bland de 20 ledande. Det är glädjande att vi toppar Naturvårdsverkets lista, men framförallt är det positivt att vi har ett väl fungerande miljöledningssystem som stödjer oss i utvecklingen av hållbarhet i utbildning, forskning och verksamhetsstöd. Som ett viktigt led i vårt arbete med hållbar utveckling genomför vi diplomering av kurser som efter nominering och bedömning visar sig utmärkas av fokus på hållbar utveckling och klara de kriterier som Referensgruppen för hållbar utveckling ställt upp. I en första bedömningsomgång har nu tre kurser diplomerats. Jag tror att det är en bra modell för att driva på utvecklingen och öka inslagen av hållbar utveckling i utbildningen, och att på det viset visa upp goda exempel, föredömen. Naturvårdsverkets rapport, det faktum att vårt miljöledningssystem varit certifierat ett år och diplomeringen av kurserna uppmärksammades för övrigt vid en enkel ceremon i vårt vardagsrum.

På Sveriges universitets- och högskoleförbunds (SUHF) förbundsmöte i Visby den 19 mars fastställdes SUHF:s manifest för högre utbildning och forskning 2030. Syftet med manifestet är att informera om och väcka debatt kring den högre utbildningens och forskningens betydelse för samhällsutvecklingen. I manifestet framförs vikten av akademisk frihet för att den kunskapspotential som finns hos lärare och forskare ska kunna utnyttjas fullt ut. I manifestet framhålls också vikten av det ansvar som lärare och forskare har att ständigt pröva och ifrågasätta sina resultat, och utmana och pröva andras resultat. Ansvaret för och vikten av att sprida resultatet framhålls också. Manifestet

kommer att presenteras och ligga till grund för spridning och opinionsbildning under Almedalsveckan. På läsårets sista Humboldtseminarium vid Högskolan i Borås, som just handlade om akademisk frihet, redovisade jag innehållet och inbjöd till fortsatta diskussioner. Det avslutande Humboldtseminariet med Henrik Berggren och Göran Bexell som inbjudna gäster var för övrigt välbesökt och mycket uppskattat, vilket inspirerar till en fortsättning.

Ett stort internationellt intresse finns från många håll för vår verksamhet inom området Resursåtervinning. Jag har under årets första månader hälsat ett flertal delegationer från olika länder välkomna till "University of Borås". Särskilt vill jag nämna en delegation av parlamentariker från Brasilien som via information från svenska ambassaden och en del studier och jämförelser på internet valde att komma till Borås för att lära mer om hur resursåtervinningssystem kan konstrueras och implementeras. De var mycket nöjda med vad de hade sett och lärt, och talade om Borås som världsledande inom området.

Vi har också haft besök av riksdagspolitiker och presenterat vår verksamhet med fokus på utbildning och forskning inom pedagogik och biblioteks- och informationsvetenskap. Ett annat viktigt möte var när KK-stiftelsen besökte oss, dels för att informera sig om vår forskning och dels för att beskriva KK-stiftelsens olika finansieringsmodeller och vilka krav som innebörden av samproduktion ställer på forsknings- och utvecklingsarbetet.

Det har sammanfattningsvis varit en intensiv period sedan styrelsemötet den 18 februari. En period som internt mycket präglats av diskussioner om högskolans organisationsutveckling. Parallellt med arbetet att förbereda för styrelsebeslut om organisationsutveckling bedrivs ett arbete som syftar till att utveckla vårt varumärke. Vi har låtit ta reda på hur betydelsefulla aktörer uppfattar oss och hur de bedömer och tolkar vår devis "Vetenskap för profession". Bilden av Högskolan i Borås är huvudsakligen positiv, men vi är inte så kända bland inflytelserika beslutsfattare som vi borde vara och trodde att vi var, och devisen uppfattas av många vara oklar och svårtolkad. Varumärkesarbetet stärker mig i min övertygelse om vikten av att skapa starkare och ännu mer profilerade utbildnings- och forskningsmiljöer. Arbetet fortsätter och en diskussion ska föras inom hela lärosätet om vårt varumärke och vår profilering. Ett arbete med att utveckla en campusplan med sikte på 2025 pågår också. Det är mycket inspirerande att resonera om högskolans utveckling i ett längre perspektiv och vilka konsekvenserna är av den målbild som ställs upp. Syftet med arbetet är att säkra tillgången till mark i den situationen att högskolan fortsätter att växa.

Jag vill här, i detta för den nuvarande styrelsen sista rektorsbrevet, ta tillfället i akt att tacka för ett gott samarbete och ett gott styrelsearbete präglat av stort engagemang, insiktsfulla inlägg och välgrundade uppfattningar om högskolans inriktning och utveckling. Det har varit givande diskussioner, förslag till beslut har problematiserats och prövats, och kvaliteten på vår verksamhet har befrämjats. Känslan inför styrelsemötena hos oss i ledningen har varit den rätta, det vill säga en blandning mellan förväntningar på bra diskussioner och beslut, ett trevligt återseende och en viss anspänning föranledd av ambitionen att tillgodose styrelsens krav på goda beslutsunderlag och god argumentation för våra val. Styrelsen har varit ytterst betydelsefull för högskolans utveckling och jag har som rektor känt ett starkt stöd från styrelsen. Tack.

Vänliga hälsningar



Björn Brorström
Rektor