

## **Verksamhetsberättelse 2017**

Verksamhetsberättelse 2017 för Akademin för textil, teknik och ekonomi utgår från Högskolan i Borås mål och visioner (dnr 906-14), Högskolan i Borås Verksamhetsplan 2017-2019 (Dnr 235-16) samt Akademin för textil, teknik och ekonomi verksamhetsplan för samma period (Dnr 885-16).

### **Beskrivning av året 2017**

Inom akademien ryms tre av högskolans sex utbildnings- och forskningsområden: Resursåtervinning, Textil och mode samt Handel och IT. I de två första områdena har högskolan egna examensrättigheter på forskarnivå. Textil och mode utgör därtill en viktig grund för Textilhögskolan som är en av högskolans och akademins starka varumärken. Verksamheten inom akademien består av sju prioriterade områden; Design, Företagsekonomi (Handel och IT), Industriell ekonomi/Logistik, Resursåtervinning, Samhällsbyggnad, Textilt management och Textil materialteknik. Med prioriterade områden avses områden som idag motsvarar högskolans områden, är en delmängd av dem eller är områden som idag inte ryms inom högskolans områden.

Akademin har under 2017 fortsatt utveckla den inre strukturen som etablerades under 2015. Rutiner för verksamhetsplanering och uppföljning har vidareutvecklats under året och de interna rutinerna gällande mötesstrukturer, arbetssätt och interna kommunikationskanaler har etablerats. Under året har forskargruppledare inom akademins prioriterade områden utsetts. I syfte att förstärka och utveckla akademins forskning har forskargruppernas arbete intensifierats och forskargrupsledarnas ansvar tydliggjorts. Det finns idag tydligt formulerade förväntningar på vad akademins forskare förväntas prestera. Vidare har programråd inrättats för alla utbildningsprogram vid akademien med syfte att kvalitetssäkra utbildningarnas relevans, med särskilt fokus på professions- och forskningsanknytning genom att erbjuda ett forum där externa och interna intressenter möts för att diskutera strategiska utbildningsfrågor. Utvecklingen av ett kvalitetssäkringssystem för utbildningarna vid akademien har även varit i fokus under året.

### **Utbildning på grund och avancerad nivå**

Flertalet av akademins utbildningar är mycket eftertraktade av presumtiva studenter och arbetsmarknaden är mycket god för utexaminerande studenter.

Utbildningarna inom Handel och IT har under de senaste åren haft en positiv utveckling, med ökat söktryck. Exempelvis har Civilekonomprogrammet, sedan högskolan erhöll examensrättigheter 2009, varit en av lärosätets mest eftertraktade utbildningar. Söktrycket inom för Textilhögskolans utbildningar har varit stabilt under 2017. Särskilt kan framhållas Textilekonomutbildningen som under många år tillhört en av högskolans mest eftertraktade utbildningar. Butikschefsprogrammet med inriktning mot textil och mode har också legat väl till när det gäller så väl antal sökande som förstahandssökande. För de studenter som läser ingenjörstudier vid högskolan väntar en arbetsmarknad där de är efterfrågade, i synnerhet byggingenjörstudenter där många studenter har anställning innan de är färdiga med utbildningen.

Det tvååriga internationella masterprogrammet i Resursåtervinning har lockat studenter från hela världen. Detsamma gäller master- och magisterutbildningar i Textilt management som attraherar sökande såväl nationellt som internationellt. Samtliga utbildningsprogram inom Design har internationell antagning och genom den tidigare utvecklingen av hur vi rekryterar till dessa utbildningar har medfört bland annat ett förbättrat söktryck till kandidatutbildningarna inom design 2017.

### **Forskarskolor**

I syfte att stärka högskolans profil och skapa bättre förutsättningar att utveckla akademiens forskarutbildningar bedrivs verksamheten inom ramen för två forskarskolor. Forskarskolan Resursåtervinning omfattar forskarutbildningen i Resursåtervinning och forskarskolan Textil och mode omfattar forskarutbildningarna i Design, Textil materialteknik och Textilt management. Forskarskolorna leds av en föreståndare som är en erfaren professor inom området. Forskarskolorna är inrättade som organisatoriska och strategiska verktyg för att stärka integrationen mellan utbildningsnivåerna och forskningen inom de ämnesområden de verkar. Under 2017 har UKÄ avslutat en granskning av forskarutbildningen i textil materialteknik. Forskarutbildningen i textil materialteknik bedömdes ha vissa brister och arbetet med att åtgärda av UKÄ identifierade svagheter kommer att påbörjas under januari 2018. Högskolan har under året även ansökt till KK-stiftelsen och fått beviljat medel för en företagsforskarskola inom digital handel, i samarbete med Jönköping University.

### **Forskning**

Under 2017 har flera fleråriga externt finansierade forskningsprojekt inom akademiens forskningsområden avslutats och nya projekt har tillkommit. Inom akademin organiseras forskningen allt mer i forskargrupper där en del forskargrupper verkar inom ramen för de centrumbildningar som är inrättade vid akademin.

Inom området Företagsekonomi finns flera forskargrupper som är aktiva. Forskargruppen Sustainable Consumption Research Group är tvärvetenskaplig och fokuserar på forskning kring ekologiska, ekonomiska och sociala dimensioner av hållbarhet. Forskargruppen har under året fokuserat på publicering av forskningsartiklar, bokkapitel och den första svenska läroboken i ämnet konsumentbeteende. Forskargruppen SOL – Styrning, Organisering och Ledning samlar mångdisciplinär managementforskning i syfte att undersöka olika aspekter av hur organisering av olika slag påverkas och påverkar. Under året har ett större utvärderingsprojekt som behandlar den politiska organisationen i Västra Götaland varit i fokus, men även andra studier av välfärden har genomförts.

Under året har också forskargruppen Accounting Research Group bildats under ledning av en ny professor inom ämnet. Gruppen ska under de kommande åren bygga forskningsmiljö inom redovisningsområdet, samt bidra till att säkra forskningsanknytning av redovisningsinriktningen på ekonomutbildningarna.

Inom Resursåtervinning har flera års samarbete med Lantmännen resulterat i flera projekt med syftet att producera etanol, foder, mat och andra produkter t ex pigment med hjälp av svamp från restprodukter från etanoltillverkning. Forskningen inom Resursåtervinning har under året också påvisat att brödsvinn från matbutiker har en mycket stor miljöpåverkan, detta på grund av att butikernas brödsvinn är stort jämfört med andra matavfallsfraktioner.

Bioetanol, bioetylen och biopolyetylen framställs i mycket liten utsträckning genom ”grön” eller biobaserad tillverkning, trots att efterfrågan är mycket hög och ständigt ökande. Målet med detta projekt som inlett under året är att studera, dokumentera och avlägsna några av de faktorer som hindrar produktionen av bioetanol, biotetylen och biopolyetylen i Sverige.

Ett projekt med syfte att utveckla en allmänt tillämplig metod för framställning av kemikalier som baserar sig på inkapslade mikrobiella celler med hög lokal cellkoncentration har beviljats finansiering av Vetenskapsrådet. Vidare har inom ramen för projektet ett strategiskt samarbete utvecklats med det belgiska forskningsinstitutet VITO, vilka har arbetat med att utveckla membranbioreaktorer sedan 1980-talet.

DDGS från svampar i en första och andra generationens etanolfabrik är ett projekt som syftar till att utveckla en metod med svampar för att producera foderkomponenten DDGS i en integrerad första och andra generationens etanolfabrik utan att försämra kvaliteten på slutprodukten. Halm och kli kommer att förbehandlas med olika metoder för att producera etanol och samtidigt förädla DDGS av hög kvalitet som en viktig biprodukt. Projektet finansieras av Energimyndigheten. Energimyndigheten finansierar även ett projekt som syftar till att anpassa bränslet vid avfall- och slamförbränning för att öka möjligheterna att kunna göra en effektiv utvinning av fosfor.

Inom ramen för Textilt management har en ny forskargrupp etablerats under rubriken Styrning av textila värdekedjor. Forskargruppen har under året erhållit två nya EU-projekt. Ett projekt med titeln ”Fashion Big data business model” är finansierat av Horisont 2020 och ett andra projekt med titeln ”Education4FashionTech” är finansierat av Erasmus+. Båda projekten kommer behandla teman kring digitalisering och lokal tillverkning inom kontexten för ”Industri 4.0” inom textil och mode-industrin. Digimode är ett projekt som under året lanserat sin första prototyp av en demonstrator för virtuell design och försäljning som handlar om tillsammans med lokala aktörer utveckla en efterfrågestyrd och digitalt förstärkt värdekedja.

Re:textile är ett projekt som pågått under tre år totalt och som under året gjort flera framgångar. En studie har genomförts för att undersöka förutsättningarna för cirkulär produktdesign inom mode- och kläindustrin. Dessutom har flera företagsfokuserade innovationsprojekt genomförts som har fokuserat på olika aspekter på design av cirkulär modeindustri. Projektet har även nått ut till många svenska modeföretag genom arrangemang av workshops för att dels öka medvetandet om, dels skapa ett nätverk på temat.

Under året har två nya professorer startat sin forskningsverksamhet inom textilt teknologi. Deras forskning kommer att fokusera på utveckling av nya miljövänliga textila material genom garnspinning samt utveckling av smarta textila material för användning inom sjukvården. En ny doktorand har rekryterats för forskning gällande garnspinning. Forskargruppen i textil materialteknik har varit delaktiga i flera större forskningsprojekt. KK projektet gällande digital inkjet teknik för beläggning av textila material har framgångsrikt avslutats.

Forskargruppen i design arbetar med utvecklingen av forskning inom konstnärligt område och syftar till att utveckla grundläggande begrepp och definitioner och teoretiska idéer i modedesign och klädförändring för sig själv som ett eget akademisk fält.

Genom experimentell forskning syftar forskningsprogrammet till utvecklingen av nya tekniker, metoder och modeller i kläder och modedesign, och dess förhållande till kroppen. Projektet ”Urban materialitet – mot nya samarbeten i textil design och arkitektur” har inletts under året med syfte att utveckla exempel på textila fasadstrukturer och ytmaterial för stadsmiljö, samt undersöka hur kopplingen mellan materialval och akustik fungerar i ett urbant sammanhang.

Innovation Square är ett samverkansprojekt mellan Smart Textiles, Smart Housing, Interior Cluster Sweden, och Arcintex med syfte att initiera och driva ett antal innovationsprojekt inom det rumsliga som fungerar som internationella exempel på ”good practice” för hållbar innovation i rummet. Det innefattar innovationer, produktutveckling och affärsmodeller för en cirkulär ekonomi inom inredningsvärdekedjan. I detta kan ingå att bidra till att stärka kunskapen och utveckla rutiner inom offentlig sektor för att göra mer medvetna val vid upphandling och inredning av offentliga miljöer.”

### **Centrumbildningar**

*Centrum för hållbart samhällsbyggande (CHS)* har under 2017 fortsatt att verka som en flervetenskaplig mötesplats och arena inom samhällsbyggnadsområdet. Centrumets uppgift är att initiera, stödja, utveckla och samordna aktivitet om forskning och utbildning relaterade till hållbart samhällsbyggande. CHS samarbetar med Västra Götalandsregionen för en interkulturell dialog men också internt vid högskolan med forskargrupper såsom RCIW (Research and Capability in Inclusion and Welfare) och Sustainable Consumption Research Group, och med Science Park Borås.

Under 2017 har Innovationsplattform Borås tagit vid där projektet Innovationsplattform Norrby slutade, det vill säga ett fortsatt samarbete mellan Högskolan i Borås, RISE-Sveriges Forskningsinstitut och Borås Stad kring hållbar stadsutveckling. I denna fas beskrivs en ny typ av samverkan mellan flera aktörer med olika organisationsformer. Projektet får bidrag av Vinnova.

Under året har även ett projekt tillsammans med ett lokalt byggföretag, Fristad Bygg, fortsatt. Projektet har som mål att undersöka möjligheten till att kombinera två material i ett bjälklag, trä och betong. Vidare har centrumet haft öppna föreläsningar kring aktuella byggfrågor för regionens entreprenörer, fastighets- ägare och byggnadsmaterialsleverantörer. Detta är en viktig uppgift för att skapa samverkansmöjligheter kring forskning och utveckling. Under året har även ett Formas projekt initierats inom forskning för social bostadspolitik. Inom detta projekt fungerar centrumet som nav för ansökan inom detta spännande område.

Under hösten var CHS tillsammans med Kulturpolitisk centrum och Centrum för Välfärdsstudier som en delegation nere i Bryssel. Syftet med besöket var att påverka kommission och därmed innehållet i kommande ramprogram, FP9. Ett seminarium med titeln ”Social sustainable development: from policy to practice” hölls i Vinnovas lokaler.

*Swedish Institute for Innovative Retailing (SIIR)* är ytterligare en av högskolans centrumbildningar som är inrättad vid akademin. SIIR har som syfte att bidra till innovativ och hållbar handel där handelsaktörer och organisationer erbjuds tillgång till forskningsmiljö och forskningskompetens.

Genom att ta utgångspunkt i områdena handel och IT utvecklas en forskningsverksamhet som är nydanande och som utmärks av flervetenskap. Inom ramen för verksamheten har det under året bedrivits uppdragsbaserad forskning, särskilt initierade forskningsprojekt, utredningar, nationella och internationella samverkansprojekt, seminarier och föreläsningar.

## **Visioner, mål och fokusområden i högskolans verksamhetsplan 2017-2019**

### ***Fokusområde: Den hållbara högskolan***

*Delmål: Samtliga utbildningsprogram på grund- och avancerad nivå ska innehålla minst en obligatorisk diplomerad kurs inom hållbar utveckling.*

Under 2017 har tre av akademin kursers diplomerats: Hållbar textil utveckling, Hantering av värdekedjor och hållbarhet i textil och mode samt Organisering av event II. Totalt finns det inom akademin 9 kurser som är HU-diplomerade och som ges i 17 utbildningsprogram. Vid akademin har det under året det pågått ett fortsatt arbete med att identifiera och utveckla kurser som ska utvecklas till HU-diplomerade kurser.

*Delmål: Studenternas självständiga arbeten ska i ökad grad belysa hållbar utveckling*

Intresset för hållbar utveckling är mycket stort bland studenterna inom akademin och flera utbildningsprogram handlar om just hållbar utveckling. Därutöver finns koppling till hållbar utveckling inom metodkurser och examensarbetskurser. I samband med metodkurser och examensarbetskurser har studenterna informerats om pristävlingar om de väljer att skriva examensarbete med fokus på hållbar utveckling. En kandidatuppsats i textildesign skrivet av en student vid akademin belönades och uppmärksammades vid Days of Knowledge.

*Delmål: Omfattningen av publikationer som behandlar hållbar utveckling ska öka.*

Flera av forskningsprojekten inom akademin har fokus på hållbar utveckling, undersöks möjligheterna att minska matsvinnet i detaljhandel i ett forskningsprojekt i samarbete med Fazer och Axfood och i forskningsprojektet Re:textiles undersöks förutsättningarna för cirkulär produktdesign inom mode- och kläindustrin. Det stora engagemanget avspeglar sig inte minst i att medarbetarnas referegranskade publikationer som behandlar området hållbar utveckling.

*Delmål: Säkerställa internationella utbytesavtal för studenter och lärare som är relevanta för akademin utbildningsprogram.*

Akademin har under året arbetat med att kartlägga befintliga internationella utbytesavtal samt identifiera i vilken utsträckning de olika avtalen nyttjas för utbyte av studenter på grund- och avancerad nivå, lärare eller forskare. För att skapa ökat intresse bland utländska studenter för akademin utbildningar har arbete med att utöka antalet engelskspråkiga kurser initierats. Vidare har process för inresande studenter tagits fram i samarbete med International office.

*Delmål: Öka synligheten av internationella gäster för studenter, lärare och forskare.*

Internationella gäster och evenemang med internationell prägel vid högskolan har särskilt uppmärksammats i nyhetsinslag på högskolans hemsida.

*Delmål: Bidra till att göra Högskolan i Borås till en attraktiv plats för internationella studenter, lärare och forskare.*

En varumärkesbyggande satsning på Swedish Centre for Resource Recovery (SCRR) har genomförts under året med specifikt fokus på att bygga upp en hemsida med syfte att för internationella studenter, lärare och forskare visa på områdets omfattande miljö och resurser. På hemsidan lyfts framsående forskningsprojekt, verksamhetens resurser i form av hög grad senior kompetens, laboratorier med avancerad utrustning, kompletta akademiska miljöer och nära samarbete med lokala, nationella och internationella partners.

*Delmål: Säkerställa en tydlig ansvarsfördelning för arbetsmiljön på alla labb inom akademien.* Resursåtervinning och samhällsbyggnad har genomfört internutbildning för huvudhandledare i forskning samt handledare och examinator på grundutbildning för att förtydliga rollernas uppdrag och ansvar för en god arbetsmiljö på labb. Vidare har laboratorieingenjör vid sektionen utsetts till högskoleövergripande kemikaliesamordnare. Laboratieverksamheten inom sektionerna för Textilteknologi, Design samt Företagsekonomi och textilt management har under året organiserats i en sammanhållen enhet med en nytillträdd labbchef för ett tydligare ansvarsområde och för att skapa förutsättningarna för vidareutveckling av det systematiska arbetsmiljöarbetet.

***Fokusområde: Utveckling av högskolans utbildningsverksamhet***

*Delmål: Utveckling av nya utbildningar ska vara en del av akademins prioriterade områden.* Arbete med att utveckla en kandidatutbildning i byggt teknik har påbörjats. Utbildningen ger förutom byggt teknisk kunskap, andra kompetenser så som miljö, ekonomi och management i större grad än en konventionell byggingenjörsutbildning. Utbildningen ger de utexaminerade studenterna kunskaper och förmågor att verka för en modernisering och fortsatt positiv utveckling av en av Sveriges viktigaste näringsgrenar. Vidare har arbete startat med att utveckla butikschefsprogrammet och skapa en inriktning mot digital handel.

*Delmål: etablera masterprogram inom akademins prioriterade områden.*

Högskolan erhöll 2015 examensrättigheter på masternivå inom ämnet företagsekonomi. Masterutbildningen är ett viktigt komplement till det övriga utbildningsutbudet inom företagsekonomi och ett viktigt steg framåt i utvecklingen av ytterligare en komplett akademisk miljö. Till följd av de nya rättigheterna har det pågått ett utvecklingsarbete som resulterade i att en masterutbildning i management av digital handel har startat hösten 2017.

*Delmål: Medverka i att säkerställa förutsättningar för en forskarutbildning inom Handel och IT/Digital handel.*

Högskolan har under året ansökt till KK-stiftelsen och fått beviljat medel för en företagsforskarskola inom digital handel, i samarbete med Jönköping University. Projektet omfattar 10 industridoktorander, med forskarutbildning inom företagsekonomi och informatik och med planerad projektstart i mars 2018. Forskarskolan kommer att administreras från Högskolan i Borås och ger, förutom uppbyggnad av forskarutbildningsmiljön inom Handel och IT, även möjligheter till akademisk meritering för områdets seniora och juniora forskare, samt skapar en arena för samarbete med näringslivet, över ämnes- och lärosättesgränser

*Delmål: Stödja lärarens kompetensutveckling inom högskolepedagogik.*

Genom att säkerställa att våra lärare kontinuerligt erbjuds relevant kompetensutveckling samt förutsättningar för att utveckla och bedriva undervisning med fokus på moderna pedagogiska arbetsformer och verktyg stärks högskolans konkurrenskraft. Utvecklingssamtal med medarbetare är ett viktigt forum för att planera kompetensutveckling, gällande mål, tidtabell och resursallokering. Högskolepedagogisk kurs och handledarutbildning, både vad gäller grund- avancerad- och forskarutbildningsnivå är något som alltid diskuteras i utvecklingssamtalen och under året har en handfull lärare inom akademien deltagit i dessa kurser.

***Fokusområde: Utveckling av högskolans forskningsverksamhet***

*Delmål: Etablera en akademiövergripande forskningsprofil*

Akademin har under året haft djupgående diskussioner kring att etablera en akademiövergripande forskningsprofil, men konstaterat att det, snarare än att vara utvecklande, kan verka hindrande med avseende på högskolans övergripande mål om att utveckla forskningsverksamheten .

*Delmål: Öka antalet forskningsansökningar inom de för akademien prioriterade områdena.*

Medarbetarna inom akademien har aktivt arbetat med att skicka in ansökningar för externfinansierade forskningsprojekt. Det har resulterat i nya externfinansierade forskningsprojekt under året, men inte i sådan utsträckning att andelen externt finansierade forskningsprojekten har ökat.

Fokus under året har fortsatt varit att rekrytera forskningskompetenta lektorer och professorer till akademien för att bidra till att behålla och utveckla forskarmiljöerna. Rekryteringarna till flertalet av akademins områden är fortsatt mycket konkurrensutsatta med ibland mycket få eller inga kvalificerade sökande. Då det finns flera vakanser inom akademien blir en konsekvens att medarbetare inom vissa områden inte haft utrymme att skriva forskningsansökningar i den omfattning som var planerad inför året.

För att öka omfattningen av forskningsansökningar har en del varit att professorer involverat mindre erfarna medarbetare i skrivandet av forskningsansökningar. Professorer har även granskat ansökningar innan de skickas in. I samband med medarbetarnas utvecklingssamtal har medverkan vid ansökningar och genomförande av forskningsprojekt varit en viktig fråga under året.

*Delmål: etablera forskargrupper inom akademien.*

I syfte att etablera och tydliggöra organisationen av forskargrupper, vilka ses som grundläggande i organiseringen av forskningsverksamheten vid Högskolan i Borås har forskarrådet har på uppdrag av rektorsfunktionen utarbetat ett högskoleövergripande grunduppdrag gällande forskargruppsledare.

Enligt Beslut om högskolegemensamt uppdrag till forskargruppsledare leds varje forskargrupp av en forskargruppsledare som utses av sektionschef efter samråd med kollegiet. Akademien har under året utsett forskargruppsledare i akademins totalt 18 etablerade forskargrupper.

*Delmål: Utveckla forskarmiljöer inom Industriell ekonomi/logistik och Samhällsbyggnad.*

Akademinns mål om att utveckla forskarmiljöer inom Industriell ekonomi/logistik har under året inte kunnat realiseras enligt plan på grund av svårigheter i rekrytering av professor i logistik. Inom sektionen för Resursåtervinning och samhällsbyggnad har ett första genomförts där forskargruppen i byggteknik presenterat befintliga forskningsprojekt för att identifiera möjligheter till utveckling inom området samhällsbyggnad.

***Fokusområde: Strategiska allianser***

*Delmål: Identifiera och etablera verksamhetsnära samarbeten nationellt och internationellt*

Akademin har inom alla delar av verksamheten under året inrättat programråd med syfte att kvalitetssäkra utbildningars relevans, med särskilt fokus på professions- och forskningsanknytning för akademiernas utbildningar, genom att erbjuda ett forum där externa och interna intressenter möts för att diskutera strategiska utbildningsfrågor.

***Fokusområde: en aktör i det regionala innovationssystemet***

*Delmål: etablera en struktur inom akademien som möjliggör samverkan och delaktighet i innovationssystemet.*

Delar av verksamheten inom akademien har under året varit i kontakt med Science Park och Smart Textiles med syfte att etablera diskussionskanaler för att möjliggöra ett systematiskt samarbete omfattande forskningsresurser och nya ansökningar gällande forskningsmedel

***Fokusområde: Utveckling av den konstnärlig utbildning och forskning***

*Delmål: Förvalta och utveckla en internationellt stark position inom textil- och modedesign*

Inom forskarskolan Textil och mode har projektet ArcInTex ETN fortsatt enligt plan. Det är ett EU-finansierat projekt som startade 2015 och är en mobil forskarskola som ska föra samman textil- och modedesign, arkitektur och integrationsdesign med syfte att utmana dagens designmetoder och skapa nya perspektiv på hållbar design för framtidens boende. Akademin koordinerar detta projekt som omfattar 15 doktorander. I april månad träffades även forskare och organisationer inom ArcInTex Network i Borås för att utbyta kunskap, idéer och experimentera i workshops. Inom Sektionen för design har flera forskarutbyten och studentutbyten skett under året, bland annat med Bunka Fashion Collage i Tokyo och Shenkar University i Tel Aviv.

*Delmål: Utarbeta en strategi för det konstnärliga området vid Högskolan i Borås*

Sektionen för design har under året utarbetat ett första utkast till strategi för det konstnärliga området vid högskolan. Fortsatt arbete med att tydligare definiera strategierna kommer ske under 2018.



**Ekonomisk utveckling 2017**

Akademin ser ett stort behov av rekrytering av vetenskapligt kompetent personal, postdoktorer och forskarstuderande vilket är nödvändiga för att bygga upp en solid och konkurrenskraftig forskningsmiljö och attraktiva forskarutbildningar av högkvalitet. Personalkostnaderna för året blev 14,2 mkr lägre än budgeterat. Den främsta anledningen till det är att akademien inte lyckats med alla planerade rekryteringar. Det innebär att rekrytering kommer förbli en utmaning för kommande år.

Den externt finansierade forskningen har ökat 0,8 mkr under året i jämförelse med budget, men blev 5,6 mkr lägre än prognos. Den främsta anledningen att utfall är lägre än prognos kan till största del förklaras med resursbrist och förseningar i projekt.

Lokalkostnaden blev 2,1 mkr lägre än budget, och den främsta anledning är att kostnaden för tillväxtytan på TFC reducerades i förhållande till budget. Övriga driftkostnader blev 2,8 mkr lägre än budget, och den främsta anledningen förseningar i projekt på grund av resursbrist. Totalt sett redovisar akademien ett underskott om 16,5 mkr för 2017.